

## CEST02-201

### التأهيل المسبق للشركات المقاوله خيار استراتيجي لإدارة المشاريع الهندسية

\* مصطفى أحمد بن حكومه<sup>1</sup>، بشير محمد قلوز، كلية العلوم التقنية<sup>2</sup>، عادل الشيباني محمد السوسي<sup>1,2</sup>

<sup>1,2</sup> قسم الهندسة الميكانيكية/شعبة إدارة المشاريع، كلية العلوم التقنية، الهيئة الوطنية للتعليم التقني والفني

<sup>3</sup> قسم الهندسة الميكانيكية، كلية الطيران المدني، الهيئة الوطنية للتعليم التقني والفني

مصراة، ليبيا

[m\\_hkoma2017@yahoo.com](mailto:m_hkoma2017@yahoo.com)

### الملخص

تهدف الورقة إلى بناء نموذج موحد يناسب البيئة الليبية للتأهيل المسبق للشركات المقاوله الراغبة في التعاقد على تنفيذ مشاريع التشييد بحيث يمكن أن تستفيد منه جميع الجهات الحكومية. ولقد تمّ استنباط المعايير الفنية لهذا النظام من تجارب التأهيل المحلية والعربية والعالمية، والأبحاث والدراسات السابقة واستطلاع رأي المختصين في هذا المجال. وتم تقسيم هذه المعايير إلى سبعة معايير رئيسية هي: معلومات عامة عن مقدمي العطاءات، والهيكل التنظيمي للشركة المقاوله، والبيان المالي للشركة، والمشاركة، وخبرة مستوى الأداء السابق، وتجهيزات المقاول، وضمان الجودة، وأخيراً تمّ تصميم نموذج مقترح لتأهيل الشركات المقاوله، وتصميم آلية محوسبة لتقييم عطاءات التشييد واختيار المقاول الأفضل، وذلك باستخدام برنامج الإكسل وبأسلوب المقارنة الثنائية. ومن خلال النتائج السابقة خلص البحث إلى التوصيات التالية: التحقق المسبق من توفر الأسس المطلوبة لدى المشاركين وفقاً للمتطلبات الواردة في وثائق التأهيل المسبق بما فيها قدراتهم الفنية وإمكاناتهم المالية والإدارية وحجم التزاماتهم وقدرتهم على الأداء؛ لتتم دعوتهم للمشاركة في مناقصة المشروع موضوع التأهيل المسبق، والعمل على تشجيع وتدريب لجان عطاءات التشييد في استخدام النظام المحوسب في دراسة وتحليل العطاءات كونه أداة فعالة لقياس أوزان معايير الاختيار عن طريق المقارنة الثنائية لكل المعايير مع بعضها البعض، وتطوير قاعدة بيانات عن المقاولين والموردين، ووضع ضوابط لانخراط الشركات (المحلية والدولية) في صناعة التشييد قياساً بحجم المشروعات بغية جعل شركات كثيرة تنافس على السعر إلى حد وصلت فيه الأسعار إلى أقل من الميزانية المحددة للمشروع، والاستفادة من النموذج المقترح لبناء نموذج موحد يناسب البيئة الليبية للتأهيل المسبق للشركات المقاوله الراغبة في التعاقد على تنفيذ مشاريع التشييد.

الكلمات الدالة: المشروع الهندسي، شركات المقاوله، استراتيجية التعاقد، نموذج التأهيل المسبق، آلية محوسبة للتأهيل المسبق، التحليل المتعدد المعايير.